

INFORME ESE CLÍNICA DE MATERNIDAD RAFAEL CALVO CASTAÑO.



*Somos tu mejor elección,
Desde antes de nacer.... te servimos con Calidad !*

Heyliana Sofía Guzmán López
Gerente

DESCRIPCIÓN PRINCIPAL DE LA ESE CLÍNICA

La E.S.E. Clínica es considerada como institución referente del departamento de Bolívar, con un portafolio de servicios variado y con una producción anual de servicios concentrada en tres procedimientos: Asistencia del parto, Cesáreas y Legrados, con una participación porcentual de 30%, 26% y 21 % respectivamente. Otros servicios como consulta y procedimientos ginecológicos (incluyendo laparoscopias) representa un 23%.

Esta distribución se ha mantenido constante durante los últimos años, más sin embargo, la tendencia a nivel Distrito es decreciente, por ejemplo: de 17 instituciones en las cuales se realizaron partos en el 2013, la E.S.E. Clínica de Maternidad representaba el 40 % de estos, en 2016 de 19 instituciones solo alcanzo el 31 % y en 2017 de 17 entidades el 31,7% es decir, se está cediendo espacio a otras IPS de carácter privado que están incursionando en el mercado o modernizando sus instalaciones, las cuales operan bajo la integración vertical de las EPS que las crean o contratan, dejando de lado la población pobre, vulnerable no asegurada que igual requiere acceso y atención oportuna.

COMPORTAMIENTO DE INDICADORES ASISTENCIALES AÑO 2017 VS 2018

Concepto	2018	2017	Variación 2018 - 2017
Consultas de medicina especializada urgentes realizadas	24,761	25,825	-4%
Consultas de medicina especializada electivas realizadas	22,162	32,883	-33%
Partos vaginales	3,833	4,186	-8%
Partos por cesárea	2,660	3,795	-30%
Total de egresos	9,392	11,972	-22%
Pacientes en Observación	23,768	21,623	10%
Total de cirugías realizadas (Sin incluir partos y cesáreas)	6,968	7,466	-7%

COMPORTAMIENTO DE INDICADORES DE OPORTUNIDAD 2016 a 2018

INDICADOR	Meta	2016	2017	2018
Oportunidad de la asignación de citas en la consulta de ginecobstetricia	15 días	6.5	7	1
Oportunidad de la asignación de citas en la consulta de pediatría	5 días	5.9	4.3	1
Oportunidad de la asignación de citas en la consulta de cirugía general	15 días	5.8	4.2	1
Oportunidad en la atención en la consulta de urgencias	30 minutos	26.2	30	19.1

Fuente: Oficina de calidad

CAPACIDAD INSTALADA

CAPACIDAD INSTALADA 2019	
DESCRIPCIÓN	CMRC
Camas de hospitalización	80
Camas de observación	7
Consultorios de consulta externa	4
Consultorios en el servicio de urgencias	4
Salas de quirófanos	3
Mesas de partos	2

Fuente: Área de calidad CMRC

PRINCIPALES PROCEDIMIENTOS ESE CMRC

DESCRIPCIÓN (15 PRINCIPALES PROCEDIMIENTOS)	Año 2017		Año 2018		Variación / mes
	Promedio / Mes	%	Promedio / Mes	%	
ASISTENCIA DEL PARTO NORMAL	349	30%	301	29%	-14%
CESÁREA SEGMENTARIA TRANSPERITONEAL SOD +	305	26%	221	22%	-28%
LEGRADO UTERINO	247	21%	244	24%	-1%
SALPINGECTOMIA Y/O LIGADURA DE TROMPAS DE FALOPIO	115	10%	107	10%	-7%
HISTERECTOMÍA TOTAL ABDOMINAL SOD +	24	2%	27	3%	13%
LAPAROTOMIA EXPLORATORIA SOD +	14	1%	14	1%	0%
RESECCIÓN DE PÓLIPO ENDOMETRIAL POR HISTEROSCOPIA	9	1%	7	1%	-22%
CONIZACION NCOC +	5	0%	8	1%	60%
HISTERECTOMÍA TOTAL ABDOMINAL AMPLIADA SOD	5	0%	6	1%	20%
HISTERECTOMÍA TOTAL POR LAPAROSCOPIA	5	0%	6	1%	20%
HISTEROSCOPIA SOD	5	0%	4	0%	-20%
SALPINGECTOMÍA BILATERAL TOTAL POR LAPAROSCOPIA	4	0%	6	1%	50%
COLPORRAFIA ANTERIOR Y POSTERIOR	4	0%	4	0%	0%
ESCISIÓN Y ABLACIÓN DE ENDOMETRIOSIS ESTADOS I Y II	4	0%		0%	-100%
INCISIÓN Y DRENAJE DE LA GLÁNDULA DE BARTHOLIN (QU	4	0%		0%	-100%
CISTECTOMÍA DE OVARIO POR LAPAROTOMÍA +		0%	4	0%	
SALPINGO-OOFORECTOMÍA BILATERAL POR LAPAROTOMÍA		0%	5	0%	
Subtotal principales procedimientos	1,099		964		-12%

Los procedimientos promedios mensuales disminuyeron en 2018 en 12 %, esto debido al decrecimiento en la afluencia de pacientes por parte de las principales aseguradoras.

(COOSALUD, COMFAMILIAR Y COMPARTA)

ESTRATEGIA: Ampliar la oferta de servicio con cirugías costo efectivas (laparoscópica, paquete de Acretismo placentarios, perinatología Cirugía Oncológica).

RESULTADO: Se reajustaron las tarifas de video laparoscopia con lo cual se logro contratación con **Mutual ser y Nueva EPS (a partir de mayo 1 de 2019)**, se creo el paquete de Acretismo placentario y estamos prestando servicios de perinatología y ecografía de alta complejidad.

PROCEDIMIENTOS POR PRINCIPALES EAPB AÑO 2017

PRINCIPALES PROCEDIMIENTOS	PRINCIPALES EAPB POR PROCEDIMIENTO AÑO 2017														
	COOSALUD	COMFAMILIAR	MUTUAL SER	COMFACOR	COMPARTA	PARTICULAR	COOMEVA	AMBUQ	DADIS	NUEVA EPS	MEDIMAS	CAJACOPI	DASALUD	CAJA UDC	EMSSANAR
ASISTENCIA DEL PARTO NORMAL	89	68	51	20	22	16	10	18	11	11					
CESÁREA SEGMENTARIA TRANSPERITONEAL SOD +	88	70	27	25	19	11	12	11	9						
LEGRADO UTERINO	61	38	35	11	14	14	15	9	10	7					
SALPINGECTOMIA Y/O LIGADURA DE TROMPAS DE FALOPIO	42	29	9	11	6	3	3	3	2			3			
HISTERECTOMÍA TOTAL ABDOMINAL SOD +	16	5	1	2	1	2				2	2		1	1	
LAPAROTOMIA EXPLORATORIA SOD +	3	3	3	2	2	2	2		2	1			1		
RESECCIÓN DE PÓLIPO ENDOMETRIAL POR HISTEROSCOPIA	5	3		2	1	1					2		1	1	
CONIZACION NCOC +	3	2		2		1			1		1				
HISTERECTOMÍA TOTAL ABDOMINAL AMPLIADA SOD	3	2		1		1									
HISTERECTOMÍA TOTAL POR LAPAROSCOPIA	2	2		1	1	1			1			1	1		
HISTEROSCOPIA SOD	3	1		1		1					1	1			
SALPINGECTOMÍA BILATERAL TOTAL POR LAPAROSCOPIA	2	1		1	1	1			1			1	1		
COLPORRAFIA ANTERIOR Y POSTERIOR	3	2		1											
ESCISIÓN Y ABLACIÓN DE ENDOMETROSIS ESTADOS I Y II	2	2		1		1	1								
INCISIÓN Y DRENAJE DE LA GLÁNDULA DE BARTHOLIN (QU	1	1	1	1	1	2	1	1	1		1				1
Procedimientos promedio / mes	323	229	127	82	68	57	44	42	38	21	7	6	5	2	1
Ponderación porcentual (%)	31%	22%	12%	8%	6%	5%	4%	4%	4%	2%	1%	1%	0%	0%	0%

Se concentra el 79 %

PROCEDIMIENTOS POR PRINCIPALES EAPB AÑO 2018

PRINCIPALES PROCEDIMIENTOS	PRINCIPALES EAPB POR PROCEDIMIENTO AÑO 2018													
	COOSALUD	COMFAMILIAR	DADIS	MUTUAL SER	COMPARTA	COMFACOR	AMBUQ	COOMEVA	NUEVA EPS	DASALUD	CAJACOPI	MEDIMAS	PARTICULAR	SALUDVIDA
ASISTENCIA DEL PARTO NORMAL	48	57	45	44	24	19	15	8	10	8				
CESÁREA SEGMENTARIA TRANSPERITONEAL SOD +	28	59	29	19	25	17	7	6	8	8				
LEGRADO UTERINO	60	33	25	31	16	12	9	14		9	9			
SALPINGECTOMIA Y/O LIGADURA DE TROMPAS DE FALOPIO	28	30	5	7	10	11	3	3	6			3		
HISTERECTOMÍA TOTAL ABDOMINAL SOD +	17	7	1		2	2					1	2	1	
LAPAROTOMIA EXPLORATORIA SOD +	5	2	2	2	1	2			2		1		2	1
RESECCIÓN DE PÓLIPO ENDOMETRIAL POR HISTEROSCOPIA	5	1	1			1						1	1	
CONIZACION NCOC +	5	2				1							1	
HISTERECTOMÍA TOTAL ABDOMINAL AMPLIADA SOD	3	2	1			2						1	1	
HISTERECTOMÍA TOTAL POR LAPAROSCOPIA	3	4				2						1		
HISTEROSCOPIA SOD	2	2	1			1					1			1
SALPINGECTOMÍA BILATERAL TOTAL POR LAPAROSCOPIA	3	4	1			2						1		
COLPORRAFIA ANTERIOR Y POSTERIOR	2	2				1								
CISTECTOMÍA DE OVARIO POR LAPAROTOMÍA +	2	4				1							1	
SALPINGO-OOFORECTOMÍA BILATERAL POR LAPAROTOMÍA	4	3			1	1								
Procedimientos promedio / mes	215	212	111	103	79	75	34	31	26	25	12	9	7	2
Ponderación porcentual (%)	23%	23%	12%	11%	8%	8%	4%	3%	3%	3%	1%	1%	1%	0%

Se concentra el 77 %

INDICADORES VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA

ESE CLÍNICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO

EVENTOS DE INTERÉS EN SALUD PÚBLICA

Items	Código	Evento	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Relativa
1	549	Morbilidad Materna Extrema	587	46.6%
2	110	Bajo Peso al nacer	214	17.0%
3	560	Mortalidad Perinatal	101	8.0%
4	215	Defectos Congénitos	94	7.5%
5	875	Violencia de Género	71	5.6%
6	750	Sífilis Gestacional	61	4.8%
7	740	Sifilis Congénita	47	3.7%
8	850	VIH	31	2.5%
9	155	Cáncer de cérvix	28	2.2%
10	831	Varicela	13	1.0%
11		Otros eventos	12	1.0%
Subtotal			1259	100.0%

84.7% (5 primeros eventos)
21 % - Migrante
79 %- Nacional

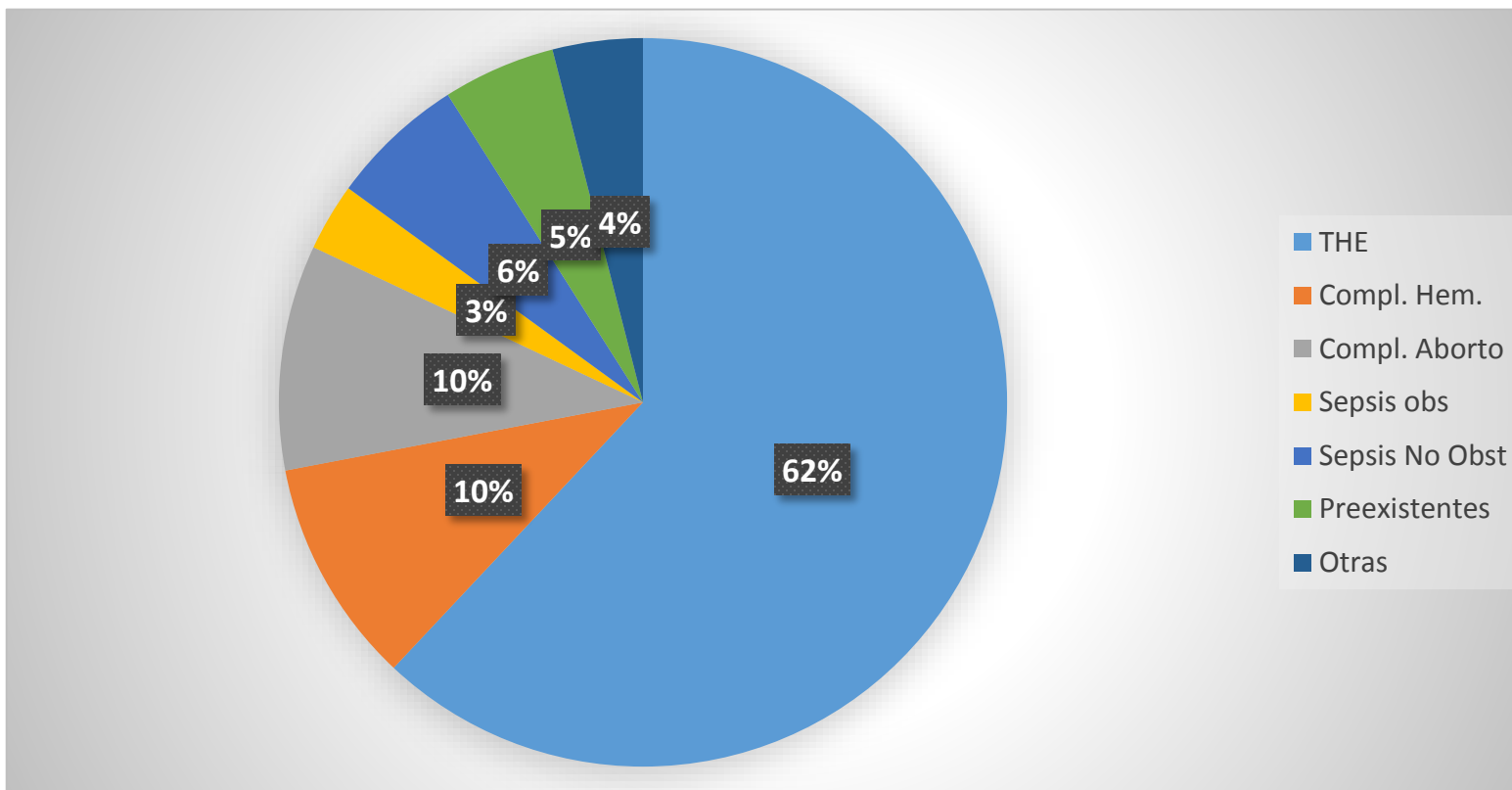
MORBILIDAD MATERNA EXTREMA

NACIONAL	Bolivar	Cartagena	CMRC
• 34.4	• 40.0	• 48.9	• 94.2

Se define un caso de morbilidad materna extrema como una mujer con una complicación durante el embarazo, el parto o dentro de los 42 días siguientes a la terminación del embarazo, que pone en riesgo su vida pero sobrevive y que cumple con al menos uno de los criterios de inclusión.

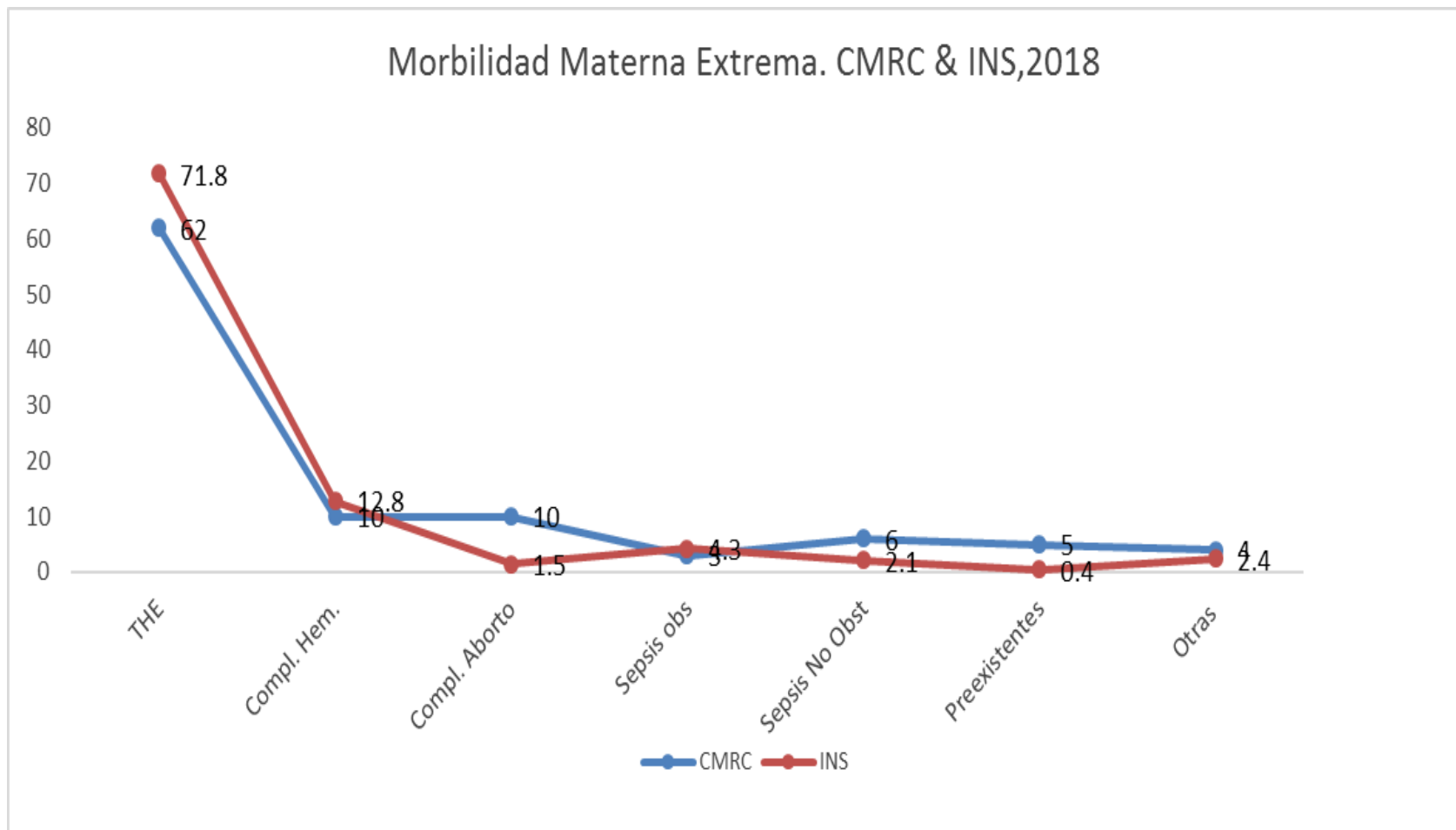
Calculo por 1000 NV

MME por causas agrupadas



Total de casos :587
19.4 % Migrante
80.6 % Nacionales

COMPARATIVO CON LOS DATOS NACIONALES



MORTALIDAD PERINATAL

RAZÓN DE MORTALIDAD PERINATAL

Nacional	Bolivar	Cartagena	CMRC
• 14.8	• 15.2	• 15.6	• 15.9

Una muerte perinatal es la que ocurre en el periodo comprendido entre las 22 semanas completas (154 días) de gestación o con 500 gramos o más de peso fetal, hasta los siete días después del Nacimiento (28).

Calculo por 1000 NV

MORTALIDAD MATERNA

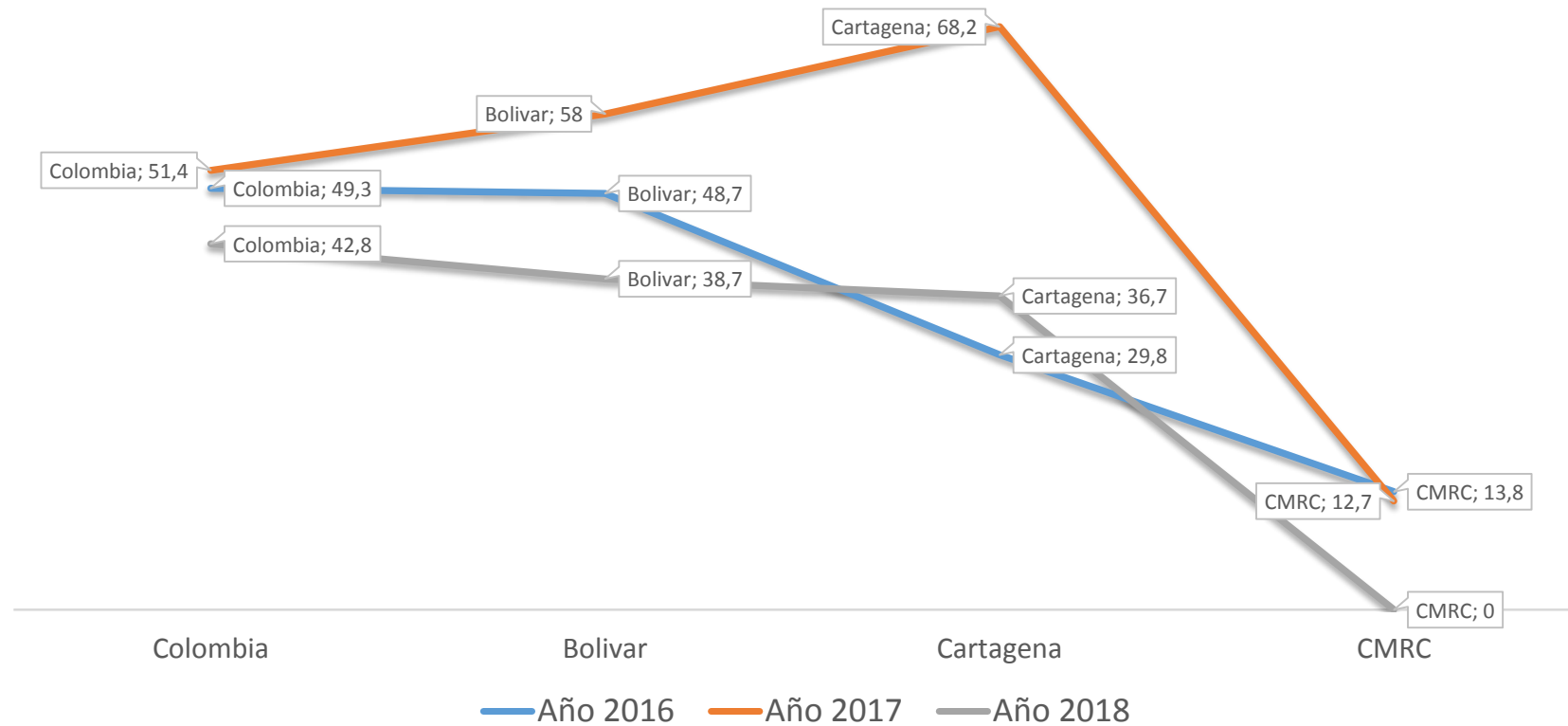
NACIONAL	Bolivar	Cartagena	CMRC
• 42.8	• 38.7	• 36.7	• 0

La defunción materna se define como la muerte de una mujer mientras está embarazada o dentro de los 42 días siguientes a la terminación del embarazo, independientemente de la duración y el sitio del embarazo, debida a cualquier causa relacionada con o agravada por el embarazo mismo o su atención, pero no por causas accidentales o incidentales.

Calculo por 100.000 NV

COMPORTAMIENTO 2016-2018

RAZON DE MORTALIDAD MATERNA - ACUMULADO, CMRC, 2016-2018



DEFECTOS CONGÉNITOS PREVALENCIA EN MENORES DE 1 AÑO

Nacional	Bolivar	Cartagena	CMRC
• 107.9	• 80.2	• 74.4	• 150.8

Todos los productos de la gestación, vivos y muertos hasta los doce meses de edad que presenten defectos congénitos confirmados clínicamente, así como los abortos e interrupciones voluntarias de embarazo de menos de 22 semanas de gestación, ocurridos en gestaciones con diagnóstico prenatal de defecto congénito.

Calculo por 10.000 NV

DEFECTOS CONGÉNITOS

PREVALENCIA EN MENORES DE 1 AÑO, CMRC, 2016-2018



Total de casos : 94
19.08 % Migrante
81.91 % Nacionales

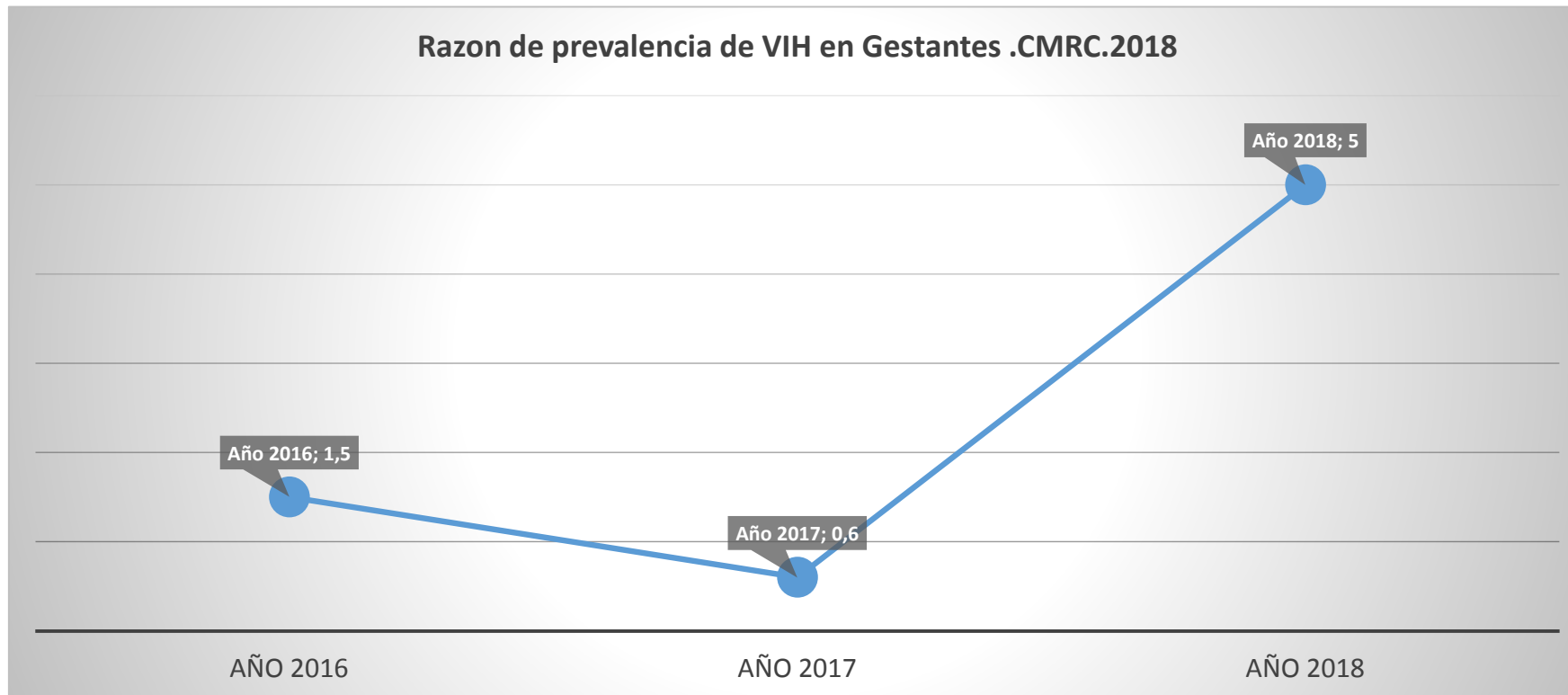
ENFERMEDADES DE TRANSMISIÓN SEXUAL VIH POSITIVOS CONFIRMADOS

Nacional	Bolivar	Cartagena	CMRC
• 28.1	• 15.0	• 36.8	• 330.6**

Calculo por 100.000 Habitantes

** Fuente para el calculo –
egresos hospitalarios

RAZÓN DE PREVALENCIA DE VIH EN GESTANTES



Total de casos : 31
26 % Migrantes
74 % Nacionales (Bolívar:
21.7% ; Cartagena:78.3%)

Calculo por 100.000 Habitantes

SÍFILIS GESTACIONAL

RAZÓN DE PREVALENCIA

Nacional	Bolivar	Cartagena	CMRC
• 8.3	• 7.8	• 6.1	• 9.6

Toda mujer gestante, puérpera o con aborto en los últimos 40 días con o sin signos clínicos sugestivos de sífilis (como por ejemplo úlcera genital, erupción cutánea, placas en palmas y plantas), con prueba treponémica rápida positiva acompañada de una prueba no treponémica reactiva (VDRL, RPR) a cualquier dilución, que no ha recibido tratamiento adecuado para sífilis durante la presente gestación* o que tiene una reinfección no tratada**.

Calculo por 1000 nacidos vivos) (Incluye mortinatos)

SÍFILIS CONGÉNITA INCIDENCIA

Nacional	Bolivar	Cartagena	CMRC
• 1.49	• 1.89	• 1.52	• 7.4

Meta: Eliminación de la sífilis congénita: Reducción de la incidencia de sífilis congénita a 0.5 casos o menos, incluido los mortinatos x 1000 nacidos vivos.

Total de casos : 61
41 % Migrantes
59 % Nacionales (89%
Cartagena y 11% Bolívar)

CONTRATACIÓN VIGENTE EN LA ESE CLÍNICA

MATRIZ DE CONTRATACIÓN ESE CLÍNICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO						
VIGENCIA 2018						
NUMERO	CONTRATANTE	TARIFA PARAMETRIZADA	VIGENCIA	MONTO	MODALIDAD DE CONTRATO	Régimen
	COMPARTA (carta de intención)		01/01/18 AL 31/12/18	1.047.340.500	Pago global prospectivo	Subsidiado
	CAJACOPI	SOAT VIGENTE -17 %	01/10/18 AL 30/09/19		EVENTOS PAQUETES INTEGRALES	Contributivo
	CAJACOPI	SOAT VIGENTE -17 %	01/10/18 AL 30/09/19		EVENTOS PAQUETES INTEGRALES	Subsidiado
	MUTUAL SER - Ginecología	SOAT VIGENTE -15 %	01/01/2019 AL 31/12/2019		EVENTOS PAQUETES INTEGRALES	Subsidiado
BOL 0027	Clinica General del Norte - Maternidad	SOAT VIGENTE – 12 %	24/11/2017 AL 22/11/2022		EVENTOS PAQUETES INTEGRALES	Regimen Especial
	COOSALUD	SOAT VIGENTE – 15 %	Hasta junio 30 de 2019		EVENTOS PAQUETES INTEGRALES	Subsidiado
	COMFAMILIAR	SOAT VIGENTE – 15 %	Hasta diciembre 31 de 2019		EVENTOS PAQUETES INTEGRALES	Subsidiado
	COOMEVA – GESTIÓN SALUD	SOAT – 2018	Hasta Diciembre 31 de 2018		EVENTOS PAQUETES INTEGRALES	Subsidiado y Contributivo
	NUEVA EPS	SOAT VIGENTE – 15 %	01/05/2019 a 31/12/2019		EVENTOS PAQUETES INTEGRALES	
023-2019	DASALUD	SOAT – 2018 – 20 %	Hasta Diciembre 31 de 2019	1,844,377,646.0	Ejecutar las intervenciones y actividades del plan de salud publica	PPNA

Se esta en proceso de contratación con el DADIS para la PPNA del Distrito, AMBUQ y EMDISALUD.

En agosto de 2018 solo estaba vigente los contratos de Capita de UOL'S, MUTUAL SER y COOSALUD evento.

DISTRIBUCIÓN DE LOS CONVENIOS

TERCERO	Participación CMRC	Vigencia
CLINIBAC LTDA	25 % de la facturación neta de la CMRC	Hasta Enero 01 de 2020
ESVIDA	20 % de la facturación neta de la CMRC	Hasta Enero 01 de 2020
INVERSIONES ALABAMOS	10 % de la facturación externa	Hasta Enero 20 de 2020
CORPORACION UNIVERSITARIA RAFAEL NUÑEZ	Hasta un 15 % por estudiante (depende de los días de rotación)	Hasta Octubre 18 de 2020
CORPORACION UNIVERSIDAD DEL SINU	Hasta un 15 % por estudiante (depende de los días de rotación)	Hasta julio 12 de 2021
INTENSIVISTAS MATERNIDAD RAFAEL CALVO S.A.	30 % en la facturación de la estancia en UCI sede Alcibia y 10 % en Sede San Fernando	Hasta junio 11 de 2020
GESTIÓN SALUD LTDA	3.5 % de la facturación neta de UCI y 5 % en otros servicios	Sede alcibia hasta agosto 14 de 2020 Sede San Fernando hasta marzo 13 de 2021
DADIS (San Fernando)	La utilidad que obtenga la ESE Clínica.	Hasta julio 18 de 2033

ESTRATEGIA: Se renegóció el porcentaje de ESVIDA al 25 %, se les facturo el reajuste por servicios públicos y se realizó censo de cargas eléctricas para la sede de Alcibia y San Fernando con el fin de facturar valores objetivos por este concepto.

Además se realizó ajuste de los valores cobrados por uso de espacio.

Se realiza contratación de jurídico para revisión de convenios y alternativas de renegociación y/o terminación de los mismos por mutuo acuerdo.

TALENTO HUMANO

ESTRATEGIA: mejorar el saber ser y saber hacer de los funcionarios de la ESE Clínica, logrando de esta manera aumentar el rendimiento y productividad de los mismos para hacer una atención con calidad y obtener mejores indicadores de satisfacción del cliente interno y externo.



TALENTO HUMANO

Se encuentra que esta área requiere de:

- ✓ Actualizar los procesos y procedimientos del área (Se han realizados actividades en la verificación del avance de los mismos)
- ✓ Realizar capacitaciones al personal
- ✓ Dotación (3 años sin recibir Uniformes, batas, etc). Como estrategia, se está realizando el estudio de precios de mercado para garantizar la entrega en la vigencia del año 2.019)

ASPECTOS PRIORITARIOS A INTERVENIR:

- ✓ Determinar una política de bienestar social y **formalizar el acuerdo de condonación de la deuda (1.000 millones).**
- ✓ **Pagar las liquidaciones del personal incluyendo los funcionarios de las UOL**
- ✓ Revaluación de la planta de personal con redistribución de las funciones según resultado de análisis.
- ✓ Disminución de la tasa de ausentismo laboral.
- ✓ **Redistribuir cargas y disminuir la Nomina por OPS.**
- ✓ **Realizar antes de diciembre 31 de 2.018 el incremento salarial.**

FOCOS DE TRABAJOS DE LA NUEVA ADMINISTRACIÓN

1. DEPURACIÓN DE CARTERA Y COBROS.

- Circular 030, asistencia a mesas de conciliación, acuerdos de pagos, conciliación de glosas, cobros prejudicados y jurídicos.

2. CONTRATACIÓN Y MERCADEO:

- Diversificación del portafolio (perinato, ginecología oncológica y laparoscopia), proyecto de alta dependencia obstétrica (mediano plazo) y legalización de contratos con las principales EPS.

3. DISMINUCIÓN DE LOS COSTOS:

- Renegociación con ginecólogos, entregas de las UOL'S (San Cristóbal y Villanueva), revisión y renegociación de contratos tercerizados.

FACTURACIÓN



COMPORTAMIENTO DE LA FACTURACIÓN

Mes	2016	2017	2018
Enero	1,765	2,254	1,766
Febrero	1,800	2,413	2,408
Marzo	2,807	2,863	2,466
Abril	2,115	2,011	2,372
Mayo	2,092	2,143	2,006
Junio	2,070	1,995	1,640
Julio	2,037	2,522	1,497
Agosto	2,174	2,330	2,053
Septiembre	2,091	3,186	1,650
Octubre	2,010	2,719	1,800
Noviembre	2,270	5,153	1,610
Diciembre	7,262	2,300	1,768
Total anual	30,493	31,890	23,035

El año 2018 no incluye el contratos PIC ejecutado con el Distrito ni la facturación a terceros.

CARTERA

ESTRATEGIA: Realizar Saneamiento de Cartera a tres (3) meses, dentro de los cuales, se deben coordinar mesas de trabajo con cada una de las EPS:

- **Actualización del Software.**
- **Revisión de Saldos**
- **Conciliación de Glosas**
- **Reajuste Carteras de difícil recaudo.**
- **Cobro Pre jurídico**
- **Procesos Ejecutivos (Reactivar)**
- **Transmitir Glosas a los Terceros. (700 millones aproximadamente)**



CLASIFICACIÓN DE LA CARTERA

CLASIFICACIÓN	Hasta 360	%	Mas de 360	%	Total C x C	%
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	9.794.940.441	54%	23.116.308.477	65%	32.911.248.917	61%
PARTICIPACIONES, USO Y APROVECHAMIENTO POR COBRAR	5.320.533.898	29%	2.882.101.369	8%	8.202.635.267	15%
ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN		0%	6.759.108.412	19%	6.759.108.412	13%
SECRETARIAS DISTRITALES Y MUNICIPALES	2.197.748.411	12%	1.415.281.845	4%	3.613.030.256	7%
SECRETARIAS DEPARTAMENTALES	511.857.422	3%	872.826.782	2%	1.384.684.204	3%
CONVENIO DOCENCIA SERVICIOS	385.249.484	2%	313.979.535	1%	699.229.019	1%
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD CON RÉGIMEN ESPECIAL E IPS PRIVADAS	67.681.444	0%	206.771.277	1%	274.452.721	1%
ATENCIÓN SOAT	8.168.628	0%	86.674.199	0%	94.842.827	0%
PARTICULARES Y RIESGOS LABORALES (ARL)	202.654	0%	43.120.108	0%	43.322.762	0%
Total general	18.286.382.382	100%	35.696.172.003	100%	53.982.554.384	100%

La ESE CLÍNICA reportaba información de cartera en las diferentes plataformas de información Nacional (SIHO 2193, Circular 030). Como acción de mejora se logro depurar Circular 030 en aproximadamente \$ 50.000 millones de pesos, con lo cual se tiene información financiera mas congruente aunque se encuentra en depuración de los saldos contables en la institución.

La cartera a corte de diciembre 31 de 2018, fue de \$ 57.000.000 de los cuales \$ 43.000.000 aproximadamente corresponden a EAPB.

VARIACIÓN CARTERA VIGENCIA 2016 a 2018

CARTERA DEUDORES (miles de pesos corrientes)					
Variable	2016	2017	Var % 2017 - 2016	2018	Var % 2018 - 2017
Total Cartera	\$ 46,297,167	\$ 54,528,275	18%	\$ 57,139,702	5%
< 60 días	\$ 6,715,405	\$ 4,738,857	-29%	\$ 4,206,107	-11%
61 a 360 días	\$ 10,280,638	\$ 18,060,071	76%	\$ 15,828,501	-12%
> 360 días	\$ 29,301,124	\$ 31,729,347	8%	\$ 37,105,094	17%
Régimen Subsidiado	\$ 28,836,032	\$ 36,786,046	28%	\$ 30,432,096	-17%
< 60 días	\$ 822,300	\$ 1,231,143	50%	\$ 702,537	-43%
61 a 360 días	\$ 6,743,827	\$ 11,867,696	76%	\$ 7,669,950	-35%
> 360 días	\$ 21,269,905	\$ 23,687,207	11%	\$ 22,059,609	-7%
Población Pobre No Asegurada	\$ 2,574,335	\$ 3,468,773	35%	\$ 5,980,663	72%
< 60 días	\$ 48,529	\$ 78,015	61%	\$ 228,996	194%
61 a 360 días	\$ 799,160	\$ 1,864,659	133%	\$ 3,238,704	74%
> 360 días	\$ 1,726,646	\$ 1,526,099	-12%	\$ 2,512,963	65%
Régimen Contributivo	\$ 3,925,643	\$ 4,667,035	19%	\$ 6,375,494	37%
< 60 días	\$ 71,474	\$ 75,721	6%	\$ 9,115	-88%
61 a 360 días	\$ 1,051,594	\$ 1,288,893	23%	\$ 1,995,948	55%
> 360 días	\$ 2,802,575	\$ 3,302,421	18%	\$ 4,370,431	32%
SOAT ECAT	\$ 79,133	\$ 87,903	11%	\$ 94,404	7%
< 60 días	\$ 9,328	\$ -	-100%	\$ 762	0%
61 a 360 días	\$ 43,682	\$ 12,043	-72%	\$ 8,397	-30%
> 360 días	\$ 26,122	\$ 75,860	190%	\$ 85,245	12%
Otros Deudores	\$ 10,882,024	\$ 9,518,518	-13%	\$ 14,257,046	50%
< 60 días	\$ 5,763,773	\$ 3,353,978	-42%	\$ 3,264,697	-3%
61 a 360 días	\$ 1,642,375	\$ 3,026,780	84%	\$ 2,915,503	-4%
> 360 días	\$ 3,475,876	\$ 3,137,760	-10%	\$ 8,076,846	157%

INFORMACIÓN CONTABLE Y PRESUPUESTAL

COMPORTAMIENTO DE INDICADORES PRESUPUESTALES 2016 a 2018

INDICADOR	dic-16	dic-17	dic-18
Total Ingresos Reconocidos	44,752,675,652	49,885,878,945	47,484,024,197
Total Ingresos Recaudados	26,385,424,956	30,375,574,977	28,550,863,296
Total Gastos comprometidos	42,308,787,450	49,608,255,339	49,255,284,702
Total Gastos obligados	31,116,994,318	45,832,127,854	43,168,533,738
Total Pagos realizados	25,862,739,405	28,895,455,006	26,737,377,549
Reconocimientos / Compromisos	106%	101%	96%
Recaudos / Compromisos	62%	61%	58%
Pagos / Compromisos	61%	58%	54%
Pagos / Obligaciones	83%	63%	62%
Reconocimientos - Compromisos	2,443,888,202	277,623,606	-1,771,260,505
Recaudos - compromisos	-15,923,362,494	-19,232,680,362	-20,704,421,406
Pagos / Compromisos	16,446,048,045	20,712,800,333	22,517,907,153
obligaciones-pagos	5,254,254,913	16,936,672,848	16,431,156,189

Fuente: Ejec. Presupuestales ESE CMRC

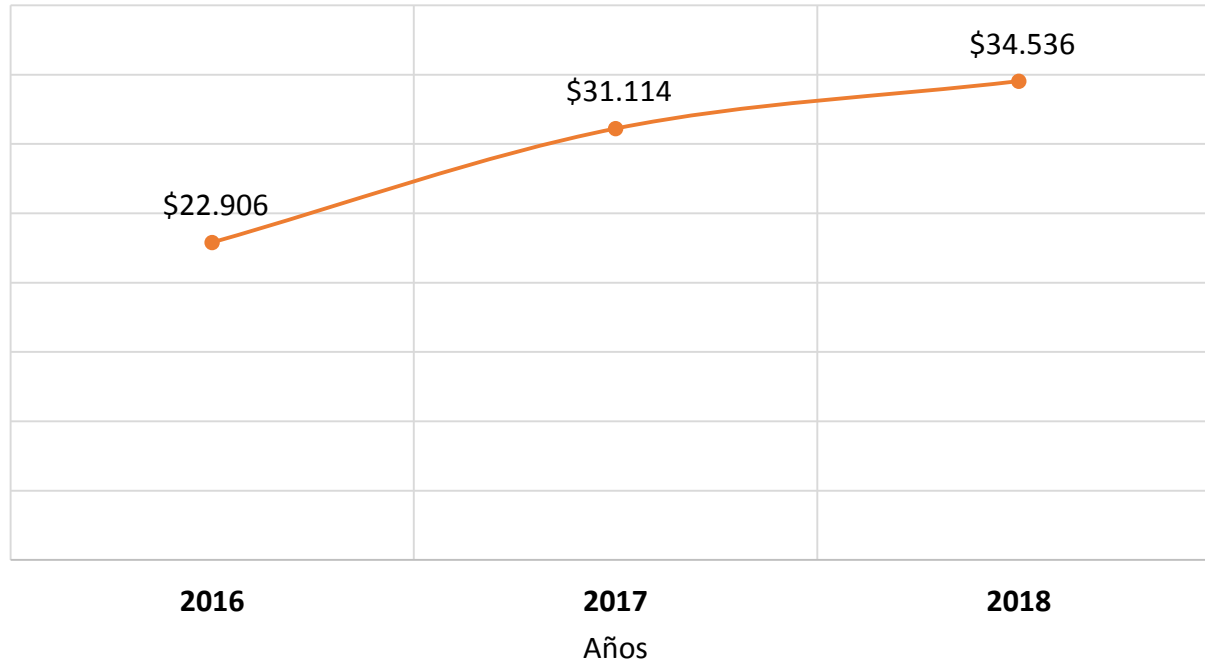
CUENTAS POR PAGAR



Siguiente

Volver

DISTRIBUCIÓN DE LA C x P



		Total	Variación
2016	\$	22,906	37%
2017	\$	31,114	36%
2018	\$	34,536	11%

El incremento del pasivo se debe a los aumentos en Recaudos por clasificar (Consignaciones sin identificar), Beneficios a los empleados y Provisiones.

Fuente: Oficina contabilidad CMRC – Corte diciembre

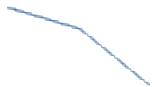
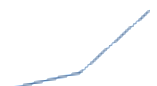
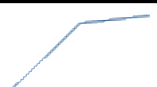
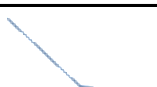
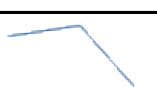
COMPARATIVO DEL BALANCE GENERAL 2016 a 2018

	2018	2017	Variación (18-17)	%	2016	Variación (17-16)	%
Activo Corriente (1)	\$ 54,548,043,432	\$ 49,833,868,803	\$ 4,714,174,629	9.5%	\$ 38,966,327,388	\$ 10,867,541,415	27.9%
11 Efectivo	\$ 1,832,765,043	\$ 856,358,075	\$ 976,406,968	114.0%	\$ 497,642,129	\$ 358,715,947	72.1%
13 Cuentas por cobrar	\$ 51,957,451,642	\$ 48,125,937,636	\$ 3,831,514,006	8.0%	\$ 38,117,561,295	\$ 10,008,376,341	26.3%
15 Inventario	\$ 757,826,747	\$ 851,573,092	-\$ 93,746,345	-11.0%	\$ 351,123,965	\$ 500,449,127	142.5%
Activo No Corriente (2)	\$ 12,923,000,309	\$ 13,640,889,628	-\$ 717,889,318	-5.3%	\$ 26,528,898,953	-\$ 12,888,009,325	-48.6%
13 Cuentas por Cobrar	\$ 491,066,721	\$ 1,090,650,090	-\$ 599,583,369	-55.0%	\$ 4,703,669,306	-\$ 3,613,019,216	-76.8%
16 Propiedad, Planta y equipo	\$ 12,012,811,651	\$ 12,076,869,090	-\$ 64,057,438	-0.5%	\$ 5,477,461,664	\$ 6,599,407,425	120.5%
19 Otros activos	\$ 419,121,937	\$ 473,370,448	-\$ 54,248,511	-11.5%	\$ 16,347,767,982	-\$ 15,874,397,534	-97.1%
TOTAL ACTIVOS (3)	\$ 67,471,043,741	\$ 63,474,758,431	\$ 3,996,285,310	6.3%	\$ 65,495,226,341	-\$ 2,020,467,910	-3.1%
Pasivo Corriente (4)	\$ 24,909,743,989	\$ 24,539,071,460	\$ 370,672,529	1.5%	\$ 5,049,459,355	\$ 19,489,612,105	386.0%
24 Cuentas por Pagar	\$ 20,189,581,577	\$ 21,118,422,151	-\$ 928,840,574	-4.4%	\$ 2,604,342,692	\$ 18,514,079,459	710.9%
25 Beneficios a los Empleados	\$ 4,067,557,717	\$ 3,033,042,399	\$ 1,034,515,318	34.1%	\$ 894,980,070	\$ 2,138,062,329	238.9%
29 Otros Pasivos	\$ 652,604,695	\$ 387,606,910	\$ 264,997,784	68.4%	\$ 1,550,136,593	-\$ 1,162,529,683	-75.0%
Pasivo No Corriente (5)	\$ 9,625,879,264	\$ 6,574,997,996	\$ 3,050,881,268	46.4%	\$ 2,514,383,162	\$ 4,060,614,834	161.5%
24 Cuentas por Pagar					\$ 2,316,699,178	-\$ 2,316,699,178	-100.0%
27 Pasivos Estimados	\$ 9,625,879,264	\$ 6,574,997,996	\$ 3,050,881,268	46.4%	\$ 197,683,984	\$ 6,377,314,012	3226.0%
TOTAL PASIVO	\$ 34,535,623,253	\$ 31,114,069,457	\$ 3,421,553,796	11.0%	\$ 7,563,842,517	\$ 23,550,226,939	311.4%
PATRIMONIO (6)	\$ 32,935,420,488	\$ 32,360,688,975	\$ 574,731,514	1.8%	\$ 42,589,642,385	-\$ 10,228,953,411	-24.0%
24 Cuentas por Pagar							
32 Patrimonio Institucional	\$ 32,935,420,488	\$ 32,360,688,975	\$ 574,731,514	1.8%	\$ 42,589,642,385	-\$ 10,228,953,411	-24.0%

COMPARATIVO ESTADO DE RESULTADOS 2016 a 2018

		2018	2017	Variación (18-17)	%	2016	Variación (17-16)	%
Ingresos Operacionales (1)		25,482,925,987	32,227,429,479	-\$ 6,744,503,492	-20.9%	30,634,656,823	\$ 1,592,772,656	5.2%
43	Venta de servicios	25,082,783,504	31,827,286,996	-\$ 6,744,503,492	-21.2%	30,634,656,823	\$ 1,192,630,173	3.9%
44	Transferencias y subvenciones	400,142,483	400,142,483	\$ -	0.0%			
Costos y ventas operacionales (2)		21,870,474,035	24,651,399,747	-\$ 2,780,925,712	-11.3%	22,113,878,990	\$ 2,537,520,757	11.5%
6310	Servicios de salud	21,870,474,035	24,651,399,747	-\$ 2,780,925,712	-11.3%	22,113,878,990	\$ 2,537,520,757	11.5%
Gastos operacionales (3)		9,093,336,427	7,483,904,107	\$ 1,609,432,320	21.5%	9,300,890,326	-\$ 1,816,986,219	-19.5%
51	De Administración y Operación	6,934,730,394	6,750,170,499	\$ 184,559,895	2.7%	5,973,495,880	\$ 776,674,619	13.0%
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	2,158,606,033	733,733,608	\$ 1,424,872,425	194.2%	3,327,394,446	-\$ 2,593,660,838	-77.9%
Excedente o deficit operacional (4)		(5,480,884,476)	92,125,625	-\$ 5,573,010,100	-6049.4%	(780,112,493)	\$ 872,238,118	-111.8%
Otros Ingresos (5)		7,068,104,479	1,392,650,090	\$ 5,675,454,389	407.5%	1,456,599,166	-\$ 63,949,076	-4.4%
48	Otros Ingresos	7,068,104,479	1,392,650,090	\$ 5,675,454,389	407.5%	1,456,599,166	-\$ 63,949,076	-4.4%
Otros gastos (7)		1,012,488,489	1,183,636,502	-\$ 171,148,013	-14.5%	188,945,110	\$ 994,691,392	526.4%
5801	Intereses					1,401,400	-\$ 1,401,400	-100.0%
5802	Comisiones	8,601,838	15,965,828	-\$ 7,363,989	-46.1%	5,150,870	\$ 10,814,958	210.0%
5804	Financieros	167,969,369	1,024,801,416	-\$ 856,832,047	-83.6%		\$ 1,024,801,416	
5808	Otros gastos ordinarios					182,215,990	-\$ 182,215,990	-100.0%
5815	Ajustes de Ejercicios Anteriores					176,850	-\$ 176,850	-100.0%
5890	Gastos diversos	305,625,623	142,869,258	\$ 162,756,365	113.9%		\$ 142,869,258	
5895	Devoluciones y rebaja en descuento en venta	530,291,659		\$ 530,291,659				
Excedente o deficit del ejercicio (11)		574,731,514	301,139,213	\$ 273,592,301	90.9%	487,541,563	-\$ 186,402,350	-38.2%

COMPARATIVO ESTADO DE RESULTADOS 2016 a 2018

INDICADOR	2016	2017	2018	Tendencia
Liquidez Financiera a Corto Plazo (Razon Corriente)	1.91	2.03	2.19	
Rotacion de Cartera	0.72	0.65	0.48	
Periodo de Cobro de la Cartera (días)	501.46	555.60	743.48	
Nivel de Endeudamiento	34.97%	49.02%	51.19%	
Razon de Patrimonio	65.03%	50.98%	48.81%	
Indice de Rentabilidad	0.74%	0.47%	0.85%	
Margen Operacional de Utilidad	-2.55%	0.29%	-21.85%	
Rentabilidad Neta	1.59%	0.95%	2.29%	

GRACIAS



***Somos tu mejor elección,
Desde antes de nacer.... te servimos con Calidad !***